

2014年3月14日

始まった日本の大手電機メーカーの**インドを製造・輸出のハブ（中間拠点）化**
インド製火力発電設備、変電設備、水処理設備、建設機械を**中近東、アフリカ**に輸出

共同インターナショナル株式会社
開発部部长 西橋 時男

日本の大手電機メーカーにもインドを**製造・輸出のハブ（中間拠点）化**する動きが遅ればせながら始まった。日系自動車メーカーに先行してインドで合弁、ライセンス生産を1982年に開始したスズキは、古くからインドを乗用車製造・輸出のハブとして全世界向けにインド製乗用車を輸出している。

このような大手日系メーカーの動きは、今後インドに進出を検討している大手機械メーカー、自動車部品等の中小メーカーにも少なからずインド進出の機運が高まることが期待される。

以下日立、東芝の中近東、アフリカへのインドの製造・輸出拠点化の動きとインド人財を積極的に活用、日本勢にインドで先行する米国GEのインド市場での取組を紹介する。

1. 日立と東芝のインド製造・輸出拠点化の最近の動き

2012年12月13日、日立は、創業以来初となる海外での取締役会をインドで開催、インド重視の政策とインドで生産している油圧ショベルや建設ダンプを2012年度から輸出開始インフラシステムについては、南アフリカ、コンゴ、ザンビアへの事業展開することを発表した。

一方、東芝の田中久雄社長は、「発電や水事業の海外展開で、インドを中東やアフリカ等への製造・輸出のハブ（中間拠点）にしていく」と語ったと日本経済新聞は、2012年2月16日の朝刊で報じている。インドで生産している火力発電設備、変電設備、水処理設備（ニューデリーを本社とする水処理EPC及びO&M事業会社UEM社の株式26%を取得することを本年1月7日発表している）を軸に中東やアフリカ市場に輸出する。報道によると**1) 東芝の技術力、2) インドのコスト競争力、3) 印僑の人的なネットワーク**を活用、インドから西の世界を攻めることが可能としている。インド西部州からの中近東アフリカへの移住は約100年の歴史があり、このインド西部州と中近東、アフリカとの印僑のネットワークは、日本企業は大いに活用すべきだとムンバイの大手企業トップより筆者は聞いたことがある。

インドの乗用車市場の40%超のシェアを握るスズキは、1983年12月に「マルチ800」の生産を開始した。そのスズキは、インド北部で生産した乗用車を、アルジェリア、スリランカ、インドネシア、オランダ、英国等の国に、2009年度に約15万台、2011年度に約13万台輸出、乗用車の国内販売で第二位のシェアを持つ韓国の現代自動車は、古くから輸出に力を入れている。インドの乗用車メーカーの間では、既にインドの製造、輸出ハブ化は日立、東芝に先行して起きていたのである。



(グジャラート州ムンドラ港より輸出されるスズキ、アルト)

2. 医療とインド人財の活用で、日本勢に先行する米国 GE

しかしながら、日立、東芝の中近東、アフリカへの製造・輸出拠点化の最近の動きを勘案してみても、米国の GE インド市場に対する取組と比べると未だ劣勢と考える。添付の筆者が作成した図表は、GE と日系大手電機、重工メーカーのインド主要事業、R&D 事業を比較したものである。医療分野では、昨年マハラシュトラ州政府との共同事業である医療診断センター（22 か所）の PPP 方式による設置を GE は、発表した。R&D センター事業では、GE は、6000 名のインド人技術者を雇用して開発を行う一方、日立は、2015 年までに 50 名体制に拡大する発表した。インドの人財の活用は、圧倒的に GE が進んでいる。日本企業は、優秀なインド人技術者の開発における活用をもっと積極的に図るべきであろう。

以上

添付資料：GE と日本の大手電機・重工メーカーのインド主要事業、R&D 事業の比較

GEと日本の大手電機・重工業メーカーのインド主要事業、R&D事業の比較 2014.3.14

分野	GEの事業会社	GE	東芝	日立	三菱重工
石炭火力発電	GE Energy	×	○	○	○
水力発電	GE Energy	×	○	×	×
ガスタービン	GE Energy	○	×	○	○
風力発電	GE Energy	○	×	×	×
T&D事業	GE Energy	○	○	×	×
ファイナンスリース クレジットカード事業	GE Capital	○	×	検討中	×
鉄道(機関車、信号等)	GE Transportation	○		○	×
航空 (航空機エンジン、一般航空機等)	GE Aviation	○	×	×	×
医療機器	GE Healthcare	○	○	○	×
医療診断センター事業(PPP方式)	GE Healthcare	○	×	×	×
照明器具	GE Lighting	○		×	×
家電	GE Appliance	○	○	○	×
セキュリティシステム	GE Intelligent Platforms	○	×	×	×
R&Dセンター	John F Welch Technology Center (バンガロール) 2000年設立、 3000名雇用 (インド全体 6000名)	○	×	○ 50名体制 に拡大 (2015年度 までに)	×
水処理EPC及びO&M		×	○	×	×
建設機械		×	×	○	×
空調機器		○	○鉄道	○	×
自動車部品		×	×	○	×
鉄道部品		×	○	○	×
情報通信		×	×	○	×
エレベーター(販売、据付、保守)		×	○	×	×

13

9

11

2

中近東・アフリカ向け インドを輸出拠点に

東芝: 重電機設備、変電設備、水処理設備

日立: 重電機設備、建設機械